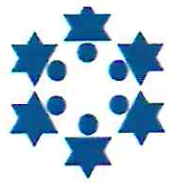




מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



ועדת מכרזים

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 11.5.2025

חברי הועדה: ניר אקשטיין – יו"ר הוועדה, עו"ד שיר ביגמן אזולאי, זהבית עמוף/ערן מנסנו, רוויטל ויצמן, יאיר קבילו וענתי עמרם

מרכזה הועדה: איה יוסף

מספר פנייה: 2025/10 **איש קשר:** קסאיי דמוזה פרנזמן

בקשה לאישור התקשרות עם עמותת "מרכז מעשה" לביצוע מיזם משותף להמשך הפעלת תכנית "המסלול" לעובדים מצטיינים במשרות סטודנט בשירות המדינה. מטרת המיזם: הפעלת תכנית "המסלול – הדור הבא של שירות המדינה" – המעניקה לסטודנטים מצטיינים ערוצי כניסה לשירות המדינה; כלים וידע להתמקצעות בעבודתם; הרחבת הידע וההכרות עם משרדי הממשלה ויחידות הסמך השונות; מיצוב מעמדם ככוח מקצועי ופתיחת צוהר לסטודנטים להעסקה בשירות המדינה.

שם הספק: עמותת "מרכז מעשה"

תקופת ההתקשרות: 1.8.2025-31.7.2026

סה"כ היקף ההתקשרות: 200,000 ₪ לשני מחזורים

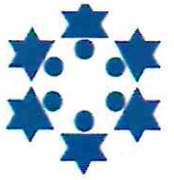
תקנה תקציבית: 04550210-607 תפעול צוערים לשירות-צוערים

רקע ותיאור המיזם:

ההתקשרות המבוקשת נועדה להמשך הפעלת תכנית "המסלול – הדור הבא של שירות המדינה", המיועדת לעובדים במשרות סטודנט המועסקים בשירות המדינה. נכון להיום, מועסקים בשירות המדינה כ- 3,500 סטודנטים לתארים ראשון ושני, המבצעים עבודה חשובה לפעילות שירות המדינה. התוכנית תופעל במשותף עם עמותת "מרכז מעשה", בשל ניסיונה ומומחיותה הייחודית בתוכניות הכשרה לשירות הציבורי ועל בסיס שיתופי פעולה קודמים עם גופים ממשלתיים.

תכנית "המסלול – הדור הבא של שירות המדינה" נועדה להשיג מספר יעדים מרכזיים. בראש ובראשונה, היא שואפת לשפר את איכות העבודה של הסטודנטים בתפקידם הנוכחי על ידי הקניית כלים מקצועיים, פיתוח הבנה מערכתית רחבה של שירות המדינה וחיזוק תחושת השייכות לשירות הציבורי בכלל ולשירות המדינה בפרט. זאת, במטרה לתת מענה לצורך בפיתוח כלים ייעודיים לעבודה במערכת הציבורית עבור סטודנטים בתחילת דרכם ולאפשר להם לבצע את משימותיהם בצורה מיטבית. בנוסף, התוכנית מכוונת לשימור עובדים מצטיינים ולהגדלת הסיכוי להישארותם בשירות המדינה לאחר סיום לימודיהם, בין היתר על ידי חיזוק המחויבות של הסטודנטים לשירות המדינה בכללותו, מתן הכשרה מקיפה שתהפוך אותם לעובדי מדינה טובים יותר ומענה למגמה בקרב סטודנטים מצטיינים המחפשים עבודה שתקדם את מסלול הקריירה שלהם. מטרה נוספת היא מיצוב מעמד הסטודנטים ככוח מקצועי ואיכותי במערכת הממשלתית ופתיחת צוהר לאפשרויות תעסוקה עתידיות עבורם בשירות המדינה באמצעות היכרות מעמיקה עם משרדי

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



ועדת מכרזים

הממשלה ויחידות הסמך השונות, תוך הכרה בחשיבות הרבה של שימור כוח עבודה צעיר וחדשני במערכת הממשלתית. המשך הפעלת התוכנית יאפשר לסטודנטים לרכוש כלים, להכיר תהליכים רחבים במערכת הממשלתית, לצבור אחריות ותובנות, ולפתח תחושות של שליחות ומעורבות חברתית. השתתפותם בתכנית עתודה צפויה לייצב את מעמדם ככוח מקצועי ולחשוף אותם לאפשרויות תעסוקה עתידיות בשירות המדינה.

מטרת המיזם המשותף:

אגף צוערים לשירות המדינה מעוניין לקיים שני מחזורי נוספים לתכנית: מחזור בסתיו 2025 ו- מחזור באביב 2026. במסגרת ההתקשרות, עמותת "מרכז מעשה" תיקח חלק פעיל בהפעלת התוכנית, לרבות גיבוש תכנים, ליווי משתתפים, הפקת מפגשי למידה. כל זאת, בהתאם לאפיון שגובש באגף הצוערים. האגף מבקש להמשיך את הפעילות שהחלה במחזורי קודמים ונמצאה תואמת לצרכים שמופו וליעדי האגף במסגרת תכנית העבודה השנתית.

המחויבות לביצוע הפעילות:

תכנית "המסלול – הדור הבא של שירות המדינה" נמצאת כיום בעיצומו של המחזור השביעי שלה. המחזור הראשון של התוכנית הופעל בשיתוף עם קרן אייסף, ואילו ששת המחזורי הבאים התקיימו בשיתוף פעולה עם עמותת "מרכז מעשה".

היוזמה להקמת התוכנית גובשה בשנת 2019 באגף הצוערים לשירות המדינה. מטרת התוכנית הייתה לאתר ולגייס סטודנטים מצטיינים לשירות המדינה, ולספק להם תוכנית הכשרה ייעודית שתתמוך בהם הן לפני תחילת עבודתם והן במהלך תקופת העסקתם במשרות סטודנט.

התוכנית פותחה מתוך ההבנה של הצורך להרחיב את הקשר של שירות המדינה עם קהל הסטודנטים והאקדמיה בכלל. זאת, במטרה ליצור תשתית להיכרות מוקדמת עם השירות הציבורי כאפשרות מקצועית ואישית משמעותית. מהלך זה מהווה חלק חשוב ביישום האסטרטגיה של אגף הצוערים, אשר מוביל יוזמות שונות לשיפור תהליכי האיתור, הליווי והשילוב של הון אנושי איכותי בשירות המדינה.

במסגרת ההתקשרות המחודשת, צפוי להתחזק הממשק בין האקדמיה לשירות המדינה. חיזוק זה יאפשר הגעה לקהלים חדשים והרחבה של מאגר המועמדים האיכותיים למשרות סטודנט, ובטווח הארוך יותר, גם לתפקידי מפתח ובעלי השפעה בשירות המדינה.

חשוב לציין כי התוכנית נמצאת בתהליך שיפור מתמיד, המבוסס על סקרי הערכה ומדידה שנאספים במהלך יישום כל מחזור ובסיומו.

היוזמה לביצוע הפעילות

שלבי התכנון, עיצוב התכנית וגיבוש מטרותיה גובשו באגף הצוערים, מתוך מענה לצרכים שזוהו מהשטח ובתיאום עם הגורמים המקצועיים הרלוונטיים. ההתקשרות אינה תוצאה של פנייה מצד גורם חיצוני, אלא נובעת מתוך תהליך פנימי, שמטרתו לקדם את מדיניות האגף ויעדיו במסגרת תכנית העבודה השנתית. בהתאם לכך, מדובר ביוזמה שמקורה במערכת עצמה.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אד ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם תחומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



ועדת מכרזים

על השותף למיזם

מרכז "יסודות" מבית עמותת "מרכז מעשה" הינו גוף הפועל לקידום גיוון ההון האנושי בשירות הציבורי ולחיזוק האמון במערכות הציבוריות דרך הכשרה וליווי לצעירים ולצעירות להשתלבות במערכות אלה. ייעודו לקדם את גיוון ההון האנושי בשירות הציבורי ואת מיצובו כמרחב של מצוינות ומקצועיות ואפיק השפעה ועשייה למען הכלל. זאת, לצד עיצוב דמותו של משרת הציבור כמי שעבודתו במסגרות השונות – השלטון המקומי, שירות המדינה וארגוני החברה האזרחית – מכוונת לאפשר מתן שירותים טובים יותר לאזרח תוך צמצום פערים ויצירת הזדמנויות למוביליות חברתית. המרכז משתייך לקרן רש"י ופועל בשותפות רב-מגזרית רחבה. בעל מומחיות בגיוס, רתימה, הכשרה ושילוב צעירים מגוונים במגזר הציבורי, יוצר חיבור בין הישרות הציבורי לעולם של הצעירים תוך ההתאמה לצרכיהם. מרכז יסודות מפעיל היום 5 תכניות הכשרה שונות ומשלב כ-72% מכלל הבוגרים/ות בתפקידים בשירות הציבורי.

תנאים לקיום מיזם משותף

- א. בהתאם לדרישת תקנה 3(30) לתח"מ, ההתקשרות תעשה עם מי שתורם ממקורותיו סכום שאינו נמוך ממחצית עלות ביצוע המיזם. על כן, עמותת "מרכז מעשה" מבית קרן רש"י תישא ב-50% מהוצאות המיזם המשותף.
- ב. בהתאם להוראת תכ"ס 7.8.3 יש לבצע בתחילה הליך לבחינת קיומם של ספקים ללא כוונות רווח לביצוע המיזם בהתאם להוראת תכ"ס 7.6.1 שעניינה "פטור מחובת מכרז". בהתאם לכך, היחידה המקצועית קיימה בדיקה של ספקים אפשריים (שנבחנו בעבר לפני ביצוע ההתקשרות הראשונה) על פי הקריטריונים הכוללים עידוד השתלבות בשירות הציבורי קידום מנהיגות וניסיון עם אוכלוסיות סטודנטים ועשויים להמשיך את התכנית במתכונת המופעלת כיום בהתאם ליעדים של האגף:
1. עמותת אלומה: העמותה פועלת להרחבת המוביליות בקרב צעירים בישראל באמצעות מידע, הכוונה וייעוץ בצמתים חשובים בחייהם – שירות משמעותי, השכלה גבוהה ותעסוקה. העמותה מתמקדת בהכוונה והכנה לשירות משמעותי, אך אינה מפעילה תכניות הכשרה והכנה להשתלבות במגזר הציבורי עבור סטודנטים עובדים.
2. קרן גנדי: הקרן מקדמת השתתפות אזרחית של צעירים בישראל ותומכת בפעילותם של ארגונים העוסקים בכך, מתוך שאיפה להגביר את השפעת הצעירים ואת יכולתם לקדם נושאים הנוגעים לחברה ככלל ולצעירים בפרט. הקרן אינה מפעילה תכניות הכשרה ישירות, אלא תומכת בארגונים אחרים.
3. קרן אריסון: הקרן תומכת במגוון פרויקטים חברתיים, תרבותיים וחינוכיים, אך אינה מתמקדת בפיתוח מנהיגות לשירות הציבורי.
4. קרן שוסטרמן: הקרן משקיעה בפרויקטים ומיזמים חברתיים בישראל ובארה"ב, כולל קידום מנהיגות, חברה ורווחה, חברה משותפת ומדיניות ציבורית. הקרן אינה מפעילה תכניות הכשרה ישירות, אלא תומכת ביוזמות קיימות.
5. ההסתדרות הציונית העולמית: ההסתדרות פועלת לקידום מטרות ציוניות וחינוכיות ברחבי העולם. ההסתדרות בדרך כלל אינה משתתפת בתקצוב או בהפעלת תכניות מסוג זה.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם תזמין על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



ועדת מכרזים

6. קרן עזריאלי: הקרן תומכת ביוזמות חינוכיות ובפיתוח תוכניות בתחומי החינוך והבריאות, אך אינה מתמקדת בפיתוח מנהיגות לשירות הציבורי. הקרן אינה מפעילה תכניות הכשרה או פיתוח מנהיגות לשירות המדינה.

בסיום תהליך הבחינה, נמצא כי עמותת "מרכז מעשה", אשר עימה הופעלו שישה מחזורים של התכנית עד כה, היא הספק המתאים ביותר להמשך ביצוע המיזם. אגף בכיר צוערים לשירות המדינה מפעיל את התכנית בשותפות עם "מרכז מעשה" לאורך שישה מחזורים. בתקופה זו הצטבר ניסיון והמומחיות הנדרשת להפעלת התכנית שודרגה משמעותית על ידי הספק בליווי וההנחיה של אגף הצוערים. ניכר כי כל מחזור של התכנית השתפר באופן משמעותי לעומת קודמו, הן בהיבטי התוכן, הן בבקרה והן ברמת שביעות הרצון של המשתתפים, וזאת בשל היכרות המעמיקה של העמותה עם קהל היעד הייחודי של התכנית, יעדי התכנית והממשקים הרלוונטיים עם שירות המדינה. העמותה הביעה את נכונותה להמשיך ולהפעיל את התכנית במתכונת שגובשה באגף, ובהתאם למטרות שנקבעו בתכנית העבודה השנתית.

ג. בהתאם לקווים המנחים והמבחנים המפורטים בהוראת תכ"ס 7.8.3 בסעיף 2.1.2. יש לראות בפעילות כמיזם משותף ולא בתמיכה מהסיבות הבאות:

1. צוות אגף הצוערים הוא הקובע את היעדים ומדדי ההצלחה הנדרשים במסגרת מהלכי ביצוע המיזם המשותף.

2. הנחיות והוראות אופרטיביות בזמן ביצוע התכנית נקבעות על ידי צוות אגף הצוערים המתבסס על תכנית העבודה האגפית.

הבעלות על התוצרים, לרבות קינן רוחני, שייכים למדינה.

ד. בהמשך להוראת תכ"ס 7.8.3 סעיף 2.1.3, לאחר בחינה של החלופות האפשריות לביצוע התכנית, נמצא כי התקשרות באמצעות מיזם משותף עם עמותת "מרכז מעשה" היא הדרך היעילה והכלכלית ביותר לביצוע המיזם. זאת, הן בשל אופי הפעילות והן בשל מאפייני הספק:

1. עמותת "מרכז מעשה" מפעילה את תכנית "המסלול – הדור הבא של שירות המדינה" עבור אגף הצוערים בשירות המדינה מזה שישה מחזורים. לאורך הפעלה זו, נצברה מומחיות מעמיקה וייחודית בהכשרה של סטודנטים בשירות המדינה, תוך התאמה מלאה לצרכים הארגוניים והמקצועיים של משרדי הממשלה. התכנית שנבנתה ביוזמת האגף, הותאמה באופן פרטני לקהלי היעד ולתוך מבנה עבודת המדינה. בכל מחזור ניכר שיפור משמעותי בביצוע, ברמת התוכן, בניהול הלוגיסטי ובמדדי ההצלחה. המשך העבודה עם העמותה מבטיח רציפות תפעולית, שימור ידע ומיצוי השקעה תקציבית שבוצעה במחזורים הקודמים.

2. מאחר ש"מרכז מעשה" היא עמותה ללא כוונת רווח, מתקבל ערך מוסף בביצוע המיזם:

- כל המשאבים מוקדשים לתוכן, ליווי והדרכה ולא לרווח יזמי
- קיים חופש פעולה וגמישות בגישה לקהלים מגוונים – בדגש על ייצוגיות, גיוון ושוויון הזדמנויות.
- הידע שפותח נותר ציבורי ובעלות המדינה

3. מרכז מעשה" היא אחת מהעמותות היחידות בישראל הפועלת באופן מתמשך בתחום פיתוח ההון האנושי לשירות הציבורי, ובפרט בקידום צעירים וסטודנטים להשתלבות במגזר הציבורי. במסגרת תכניתה – "יסודות", "אנטלאקה", "המדרשה למנהיגות משותפת" ותכניות עתודה נוספות – העמותה יצרה מומחיות ייחודית בתחום הכשרת צעירים לעבודה ציבורית. לא זוהו בשוק גופים נוספים שמפעילים תכניות דומות

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



ועדת מכרזים

בהיקף, באיכות ובהתמקדות בציבור הסטודנטים העובדים כבר בתוך שירות המדינה. כל זאת בנוסף לכך שהיוזמה לתכנית היא של המדינה, וכי המודל פותח ע"י אגף הצוערים ומופעל בלעדית עד כה עם הספק הנוכחי.

4. קיים יתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף מהסיבות הבאות:

- העמותה משתתפת במיזם במימון של 50% מעלות המיזם המשותף (100,000 ש"ח מתקציבה שלה), מה שמוזיל משמעותית את עלות המדינה ולכן. כמו כן,
- המומחיות שצברה מאפשרת חיסכון בעלויות פיתוח, הכשרה והטמעה – אין צורך להתחיל מהתחלה עם ספק חדש.
- השקעת העמותה בידע, מנגנוני תפעול וקהילת בוגרים משרתת את המדינה גם לאחר סיום ההתקשרות – מדובר בהחזר השקעה גבוה לאורך זמן.

להלן סכומי ההתקשרות בפועל:

ספק	מחזור	ועדת מכרזים	הזמנת רכש	סכום	תקופת התקשרות	מיועד ל	תקנה
אייסוף	א	2.4.2019 2019/34	4501842027	71,654.97	10.12.2019-10.12.2020	מחזור 1	הדרכה כללי 04550115-602
מרכז מעשה	ב	14.11.21 2022/6	4502146135	200,000.00	20.1.22-20.1.2024	2 מחזורים	04550210-607
	ג						
	ד	4.9.2022 2022/67	4502246615	100,000.00	11.12.22-31.12.23	מחזור 1	
	ה	9.7.23 2023/	4502370853	100,000.00	1.11.23-31.12.24	מחזור 1	
	ו	10.12.23 2023/5	4502413636	200,000.00	5.3.24-31.12.25	2 מחזורים	
	ז						
			סה"כ	671,654.97			

נציין כי הוועדה דנה בתאריך 11.5.2025 עם סגנית החשב זיהית עמון, עקב עזיבתה של זיהית הנושא הועבר להמשך טיפולו של ערן מנסנו.

ערך לארגון:

שיפור איכות העבודה של הסטודנטים בתפקידים הנוכחי; שימור עובדים מצטיינים והגדלת הסיכוי לנתב אותם למסלולי קריירה בשירות המדינה.

בקשה זו הינה חלק מתכנית העבודה השנתית.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אד ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

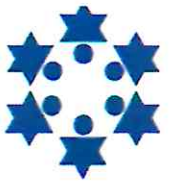
נשיא ברשת: www.civil-service.gov.il

חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה





מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



ועדת מכרזים

נספחים:

- נספח א' - הערכה תקציבית למחזור
- נספח ב' - נתונים על תכנית "המסלול - הדור הבא של שירות המדינה"

החלטה:

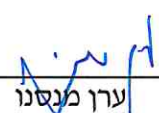
נוכח הנימוקים המקצועיים שפורטו בהרחבה לעיל, הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם עמותת מרכז מעשה לביצוע מיזם משותף להמשך הפעלת תכנית לסטודנטים מצטיינים בשירות המדינה בהתאם לתקנה 3(30) לתח"מ, בעלות של 400 אלף ₪ לשני מחזורים והעמותה תישא בלפחות 50% מהעלות הכוללת של שני מחזורים, תקופת ההתקשרות המאושרת הינה: 1.8.2025-31.7.2026, וכן בכפוף לפרסום בחינת קיומם של מיזמים לפי תקנה 3(ב) לתח"מ.

קניין מטפל: איה שירה יוסף

מנהל התקשרות מטעם היחידה המקצועית: קסאיי דמוזה פרנזמן

על החתום:

החתימות האלקטרוניות נחתמו בתאריך 30.6.2025


ערן מנשנו
סגן חשב בכיר


עו"ד שיר ביגמן אזולאי
הלשכה המשפטית


ניר אקשטיין
יו"ר הוועדה


ענתי עמרם
אגף בכיר לתכנון אסטרטגי ומדיניות


יאיר קבילו
מנהל תחום (רכש, נכסים
ולוגיסטיקה)


רויטל ויצמן
מנהלת אגף בכיר טכנולוגיות דיגיטליות
ומידע


איה יוסף
מרכזת הוועדה

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

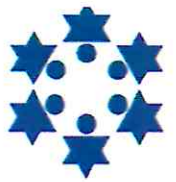
נשי"מ ברשת: www.civil-service.gov.il

חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה





מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



ועדת מכרזים

נספח א: הערכה תקציבית למחזור

רכיב	עלות	פירוט במלל	הערות
מנהלת מיזם	87,969	מנהל/ת המיזם מטעם מרכז יסודות האחראית על התכנית, הקשר עם המשתתפים, בניית התוכנית, לוגיסטיקה, דיווחים וכו'	6 חודשים
פעילות וימי הכשרה	38,000	ימי הכשרה: מרצים, סדנאות, עזרי למידה, הצטיידות (מחברות, רולאפ, תגי שם)	כולל 2 שלבי המיזם: 16-19 ימי הכשרה
ליווי בוגרים	13,514	אשת צוות מטעם מרכז יסודות אשר תעסוק בליווי אישי בהיקף של מספר שעות שבועיות (15% משרה)	15% משרה (6 חודשים)
פעילות רשת בוגרים	20,792	יצירת פורום בוגרים פעיל	
הערכה ומדידה	7,500	מחקר הערכה מלווה לתכנית - ליווי פיילוט גיוס סטודנטים, ניתוח הנתונים, הפקת תובנות	
פרסום ומערכת מידע	7,500	הפקת פליירים, עיצוב וגרפיקה, תחזוקה של מערכת לניהול מועמדים	
פיתוח תוכן	10,725	אשת צוות שתתן מענה לפיתוח תוכן במהלך 2 שלבי ההכשרה ופיתוח מקצועי לרשת	10% משרה (6 חודשים)
תפעול שוטף	14,000	רכש, חשבונות וכו'	
סה"כ תקציב שיתחלק ב-50%	200,000		

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

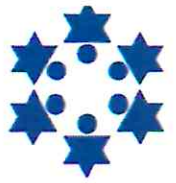
נשי"מ ברשת: www.civil-service.gov.il

חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה





מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



ועדת מכרזים

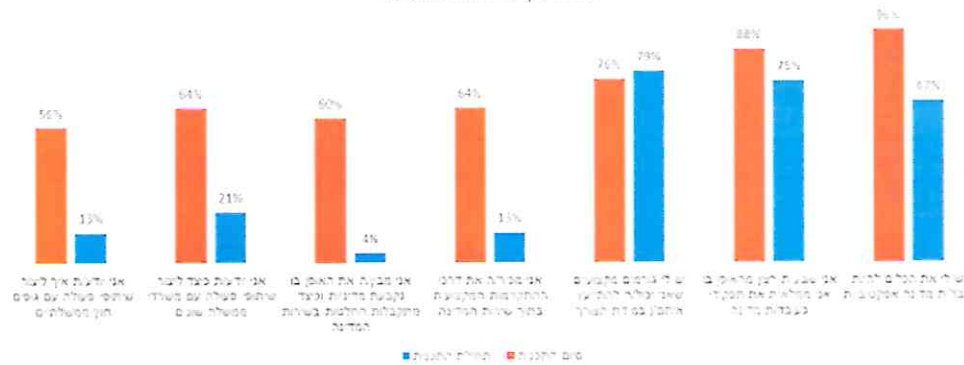
נספח ב - נתונים על תכנית "המסלול - הדור הבא של שירות המדינה"

נתונים מרכזיים מתוך משווי המשתתפים:

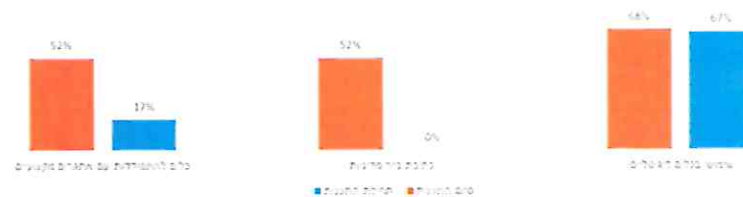
ההשפעה העיקרית של התכנית התבטאה בעיקר בהרחבה והעמקת הידע שלהם על שירות המדינה – בנושא קביעת מדיניות, התמודדות עם אתגרים וסביבה מרובת ממשקים והכרת דרכי ההתקדמות בשירות הציבורי.

מחזור ד'

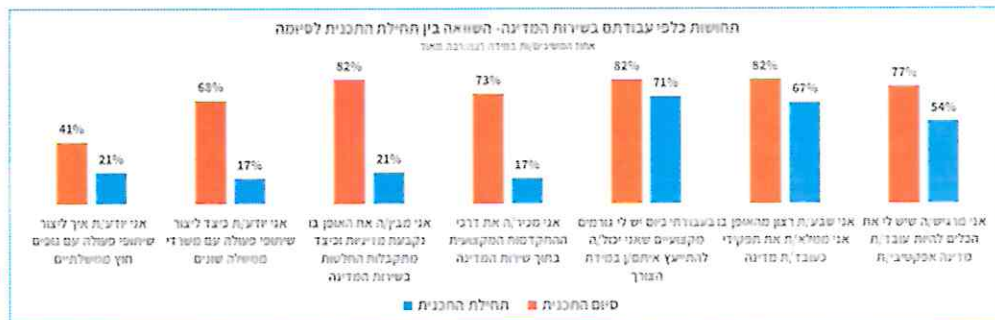
תחושות לגבי העבודה בשירות המדינה - אחוז המשיבים "במדרג רבה/רבה מאוד" השואה בין תחילת התכנית לסיומה



שליטה במיומנויות - אחוז המשיבים/ות במידה רבה/רבה מאוד השואה בין תחילת התכנית לסיומה



מחזור ה':



הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ואז הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

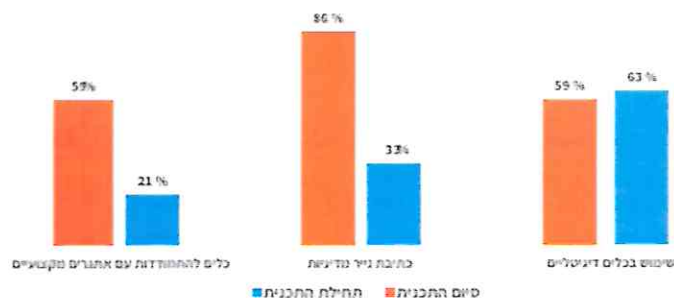


מדינת ישראל נציבות שירות המדינה

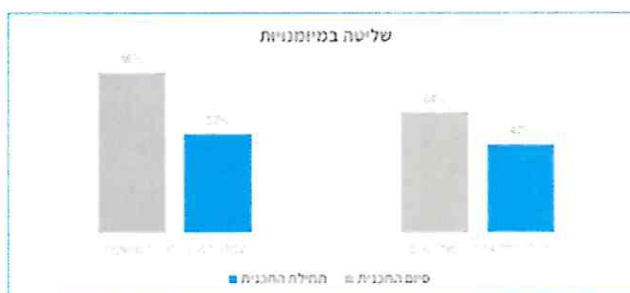
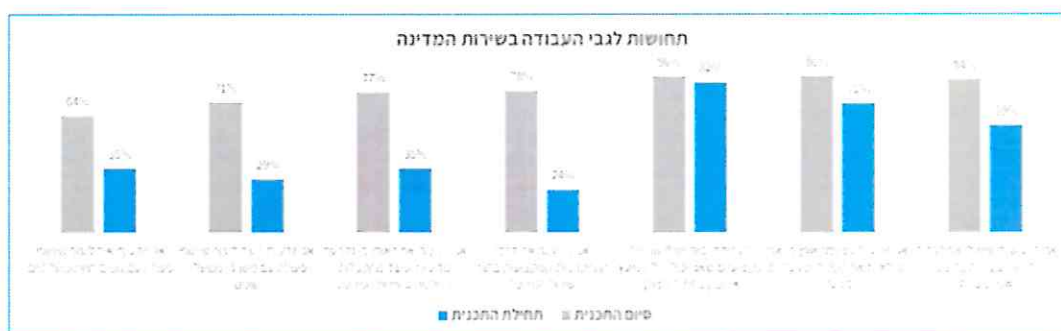


ועדת מכרזים

שליטה במיומנויות - השוואה בין תחילת התכנית לסיומה
אחוז המסייעות בסיווג זה הוגדל משנת



מחזור ו':



הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

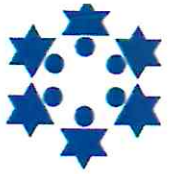
קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

נשיימ ברשת: www.civil-service.gov.il

חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה





ועדת מכרזים

ב. אחד ממדדי ההצלחה של התכנית הוא שילוב סטודנטים לעבודה בתקן בשירות המדינה.
להלן נתוני שילוב עדכניים של ארבעה מחוזים (לא כולל את מחוזים ו' – ינואר 2025 ומחוז ו' המסיימים
ביוני 2025):

פירוט לפי תפקיד סטודנט ונכנס לתקן:

מחזור ב	
סטודנטים	3
תקן	11
מגזר פרטי/לא עובדים/לא אפיק שילוב	15
מחזור ג	
סטודנטים	6
תקן	10
מגזר פרטי/לא עובדים/לא אפיק שילוב	8
מחזור ד	
סטודנטים	9
תקן	4
מגזר פרטי/לא עובדים/לא אפיק שילוב	6
מחזור ה	
סטודנטים	10
תקן	8
מגזר פרטי/לא עובדים/לא אפיק שילוב	1

91

לפי הטבלה: 36% מהסטודנטים שולבו בתקן ו-31% ממשיכים בתפקידי סטודנט במשרות סטודנט בשירות
המדינה. בנוסף, יש מס' סטודנטים שנמצאים בתהליכי ליווי ובשלבם שונים בתהליך מכרזי.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי
הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.